

**Međunarodni forum BOSNA
Banjalučki regionalni centar**

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

Javna rasprava

**Borislav Bijelić
Ekonomski fakultet
Banja Luka**

Banja Luka, 23.4.2004.

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE I NADZOR

Rezime

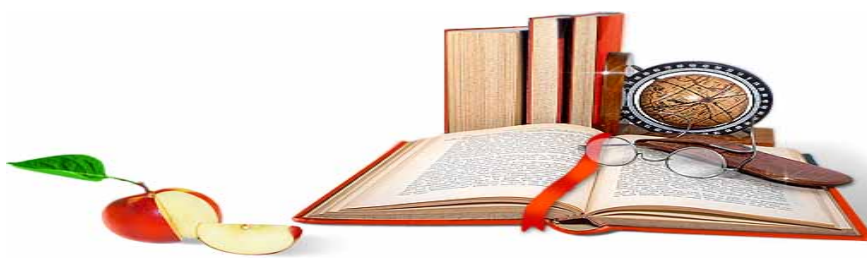
Prerasatanjem predindustrijskog društva u industrijsko praksa je nametnula potrebu promjena institucionalnog okvira vezanog za organizacionu formu udruživanja kapitala. Riječ je o snopu institucionalnih aranžmana koji se direktno i indirektno odnose na pravila i procedure osnivanja akcionarskog društva kao tipične organizacione forme društva kapitala i na toj formi organizovanja preduzeća, odnosno kompanije. Time nastaju nove potrebe za iznalaženjem i dogradnjom modela i procesa koji su vezani za prenos ovlašćenja, organizacionu strukturu korporativnog upravljanja, internu i eksternu kontrolu rada nadležnih lica i organa upravljačke korporativne strukture, obavezu kompanija prema javnosti i sl. Slijedi potreba isticanja usaglašenih principa korporativnog upravljanja i dogradnja sistema kontrole. Pojačavaju se zahtjevi za modelom i mehanizmima povećanja stepena sigurnosti ključnih ulagača uz primjerenu zaštitu interesa malih akcionara i drugih zainteresovanih učesnika. Pravila igre vezana za akcionarsko društvo i posebno aktivnosti koje potpadaju pod korporativno upravljanje sve više dobijaju na značaju zbog procesa globalizacije. A proces globalizacije se posebno razmahao nakon rušenja ideologije i prakse proklamovanih socijalističkih država. Pritom se uz potrebu političkog pluralizama uzdiže univerzalna potreba preinake svojinskog oblika – privatizacija državnog kapitala u preduzećima. Time se produkuju sasvim novi vlasnici postojećih preduzeća – kompanija, kao i novi organizacioni oblici udruživanja kapitala, investiranja i upravljanja, koji poput sjenke prate privatnu svojinu. Iz navedenih noviteta posebno se izdižu složeni procesi i alternativni načini upravljanja kompanijama, različiti modeli i mehanizmi kontrole rada ovlašćenih lica i organa, kao i različite mogućnosti izvještavanja. Od modela i principa korporativnog upravljanja i nadzora direktno zavise: poslovni rezultat kompanije, realna vrijednost nominalnog udjela akcionara, odnosno ostvarivanje interesa investitora i drugih zainteresovanih učesnika. Korporativno upravljanje sinonim je za veliki poslovni sistem, odnosno kompaniju koja ima namjeru da postane velika. A veliki poslovni sistemi imaju posebnu, nezaobilaznu ulogu i značaj za privredu i društvo svake države. Dakle, sistem korporativnog upravljanja i nadzora postaje bitna pretpostavka uspješnosti kompanija i indirektno jedna od poluga privrednog i društvenog razvoja.

Ključne riječi: *akcionarsko društvo, vlasnički udjeli, korporativno upravljanje, nadzor, različiti interesi, kompanija.*

---- **OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU WWW.MATURSKI.NET ----**

**[BESPLATNI GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI TEKST](http://WWW.SEMINARSKIRAD.ORG)
RAZMENA LINKOVA - RAZMENA RADOVA
RADOVI IZ SVIH OBLASTI, POWERPOINT PREZENTACIJE I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJALI.**

**WWW.SEMINARSKIRAD.ORG
WWW.MAGISTARSKI.COM
WWW.MATURSKIRADOVI.NET**



NA NAŠIM SAJTOVIMA MOŽETE PRONAĆI SVE, BILO DA JE TO **[SEMINARSKI, DIPLOMSKI](#)**
ILI **[MATURSKI](#)** RAD, POWERPOINT PREZENTACIJA I DRUGI EDUKATIVNI MATERIJAL. ZA
RAZLIKU OD OSTALIH MI VAM PRUŽAMO DA POGLEDATE SVAKI RAD, NJEGOV SADRŽAJ I PRVE
TRI STRANE TAKO DA MOŽETE TAČNO DA ODABERETE ONO ŠTO VAM U POTPUNOSTI
ODGOVARA. U BAZI SE NALAZE **[GOTOVI SEMINARSKI, DIPLOMSKI I MATURSKI](#)**
[RADOVI](#) KOJE MOŽETE SKINUTI I UZ NJIHOVU POMOĆ NAPRAVITI JEDINSTVEN I UNIKATAN
RAD. AKO U **[BAZI](#)** NE NAĐETE RAD KOJI VAM JE POTREBAN, U SVAKOM MOMENTU MOŽETE
NARUČITI DA VAM SE IZRADI NOVI, UNIKATAN SEMINARSKI ILI NEKI DRUGI RAD RAD NA LINKU
[IZRADA RADOVA](#). PITANJA I ODGOVORE MOŽETE DOBITI NA NAŠEM **[FORUMU](#)** ILI NA
maturskiradovi.net@gmail.com